

Curso:

IMPLEMENTACIÓN DE LEAN MANUFACTURING

Descripción

Este curso está diseñado para proporcionar una comprensión profunda de las herramientas y principios de Lean Manufacturing. El objetivo es capacitar a los participantes para identificar y eliminar desperdicios, mejorar la eficiencia de los procesos y aumentar la productividad dentro de la organización.

Objetivos del curso

1. Comprender los principios fundamentales de Lean Manufacturing y su impacto en la eficiencia operativa.
2. Desarrollar habilidades para implementar herramientas Lean en entornos de producción.
3. Capacitar a los empleados para identificar desperdicios y optimizar procesos.
4. Fomentar una cultura de mejora continua en toda la organización.

Temario

Introducción a Lean Manufacturing

- Origen y evolución de los principios de Lean.
- Conceptos clave: valor, flujo, y eliminación de desperdicios.
- Impacto de Lean en la competitividad y sostenibilidad empresarial.

Identificación de Desperdicios en Procesos

- Los ocho tipos de desperdicios: cómo identificarlos y eliminarlos.
- Técnicas para el mapeo del flujo de valor.
- Ejercicios prácticos para identificar desperdicios en la cadena de valor.

Herramientas Lean para la Mejora de Procesos

- Implementación de 5S para la organización del espacio de trabajo.
- Justo a Tiempo (JIT): mejora del flujo y reducción de inventarios.
- Aplicación de Kanban para la gestión visual y control de producción.

Optimización del Flujo de Trabajo

- Diseño de células de trabajo y líneas de producción eficientes.
- Equilibrado de líneas para maximizar la productividad.
- Ejemplos prácticos de optimización de procesos en diferentes industrias.

Gestión Visual y Control de Procesos

- Uso de Andon para la comunicación en tiempo real de problemas en la producción.
- Implementación de Poka-Yoke para prevenir errores y defectos.
- Métodos para el monitoreo y mejora continua del rendimiento.

Reducción de Inventarios y Gestión de Recursos

- Estrategias para la implementación del sistema Pull.
- Técnicas para la gestión efectiva de inventarios y reducción de tiempos de ciclo.
- Ejercicios prácticos para optimizar la utilización de recursos.

Fomento de la Cultura Lean en la Organización

- Rol del liderazgo en la implementación de Lean Manufacturing.
- Técnicas para involucrar a los empleados en la mejora continua.
- Casos de éxito en la transformación de organizaciones mediante Lean.

Mejora Continua y Sostenibilidad de Lean

- Ciclo PDCA (Plan-Do-Check-Act) para la mejora continua.
- Herramientas para la medición del desempeño y seguimiento de mejoras.
- Estrategias para mantener y expandir las prácticas Lean en la organización.

Materiales

El curso incluye:

- Manuales y guías sobre la implementación de herramientas Lean.
- Ejercicios prácticos y simulaciones para aplicar los conceptos.
- Herramientas para el seguimiento y evaluación de mejoras Lean.

Duración

16 horas (Duración recomendada: 4 jornadas de cuatro horas)

Dirigido a

Gerentes de producción, ingenieros de procesos, responsables de calidad, y cualquier persona interesada en mejorar la eficiencia y productividad mediante la implementación de Lean Manufacturing.

Prerrequisitos

- Conocimientos básicos de procesos de manufactura.
- Familiaridad con conceptos de gestión de la producción es preferible.

Cursos relacionados

1. Gestión de la Cadena de Suministro.
2. Metodología Six Sigma.
3. Control Estadístico de Procesos (CEP)
4. Planificación de la Producción
5. Gestión de Calidad Total

Contacto

MBA. Ricardo Luna

Director.

Cel : 3313479906

Correo: r.luna@m3consulting.com.mx

